

# یک کلام چهل کلام



عبدالله نیازی

اشاره:

فرصت «یک کلام چهل کلام» این شماره را به موضوع برنامه‌ریزی سپرده‌اند. در این‌باره کتاب بسیار است و سخن فراوان، و به همین اندازه، انتخاب سخت و دشوار، بیویزه اگر بخواهیم در کنار نوع مطالب، خود را گرفتار تکرار و درگیر اصطلاحات و تعریفات نکنیم. آغاز سخمنام را با کلام امیر بیان حضرت علی (ع) زینت می‌دهیم:

جامی از زلال

«همانا شبانه‌روز تو، تمام نیازهایت را پوشش نمی‌دهد، پس اوقات آن را بین کار و آسایش خود تقسیم کن.» (غورالحكم، حدیث ۳۶۴۱)

«... از فرارسیدن مرگ ناگهانی برتسید؛ زیرا رزقی که از دست رفته امید بازگشت آن هست، اما عمر گذشته را نمی‌توان بازگرداند. آن چه امروز از بهره‌دنیا کم شده می‌توان فردا به دست آورد اما آن چه دیروز از عمر گذشته، امید به بازگشت آن نیست، به آینده امیدوار و از گذشته نالمید باشید.»

(نهج‌البلاغة، خطبه ۱۱۴)

برای آن که به اهمیت برنامه‌ریزی در طول زندگی بیشتر آگاه شوید دانستن این نکته ضروری است:

## ایا می‌دانید

«ایا می‌دانید یک عمر هفتادساله چگونه می‌گذرد، بر اساس تحقیقات انجام شده هفتادسال عمر به طور متوسط: ۲۵ سال در خواب، هشت‌سال صرف مطالعه، تحصیل و یادگیری، شش‌سال در استراحت و بیماری، هفت‌سال صرف تقریب و تعطیلات، پنج‌سال در رفت و آمد، چهارسال صرف آمادگی خودردن و آشامیدن، سه‌سال صرف آمادگی جهت انجام فعالیت‌های فوق، و به این ترتیب فقط دوازده‌سال صرف کار مفید می‌شود.» (مجله تدبیر، ش ۳۹، ص ۸۴)

اما بد نیست با برخی اصطلاحات مربوط به برنامه‌ریزی که در کتاب‌های دینی با آن روبه‌رو خواهید شد، آشنا شوید:

در حقیقت، مدیریت زمان یک نوع «مراقبه» است که عبارت از مشارطه، مراقبه، محاسبه و معاقبه می‌باشد.

۱. مشارطه: فرد باید برای هر روز خود برنامه‌ریزی کند برد و از اتفاقات وقت پرهیز کند.

۲. مراقبه: در طول روز فرد باید مراقبت کند که اتفاقات، درخواست‌های دیگران یا حالات روحی خودش، باعث سستی در انجام برنامه و یا تلف کردن وقت وی نشود.

۳. محاسبه: فرد در بایان هر روز وضیعت خود را پرسی کند که آیا طبق برنامه عمل کرده است یا خیر؟

۴. معاقبه: فرد با بررسی اشکالات خود در صدد رفع آن برآید و در مواردی برای خود مجازات در نظر بگیرد.

(سعید اسلامی، مدیریت کاربردی وقت، ص ۸)

و فقط یک تعریف از واژه برنامه‌ریزی از کتاب مبانی برنامه‌ریزی آموزشی نوشته آقای یحیی فیوضات:

## تعريف برنامه‌ریزی

پیش‌بینی خردمندانه و تنظیم هدفمند فعالیت‌ها و نیازمندی‌ها در مدت زمان شبانه‌روز، هفته، ماه و سال، بر اساس اولویت‌ها و متناسب با توان و خواسته اجرائیتند. بر اساس این تعریف یک برنامه خوب چنین تعريف می‌شود:

«پیش‌بینی خردمندانه و آینده‌نگر فعالیت‌ها و نیازمندی‌ها، در ظرف زمان و بر اساس اولویت‌ها و متناسب با توان و خواسته اجرائیتند.»

یک مانع مهم در برنامه‌ریزی یکی از مانع مهم عدم موفقیت در برنامه‌ریزی، «تسویف» یا همان امروز و فردا کردن است ما برخی از راه‌های زدودن این مشکل فکری را آورده‌ایم:

دraman	عوامل تسویف
توجه داشته باشید که این تصور یک توجیه محض است، برای انجام کار و مطالعه خود مهلت زمان مشخص تعیین کنید و بر شروع کار به جای بیان آن تأکید داشته باشید. اولویت‌ها را از یاد نبرید.	اعتقاد به این که من تحت فشار، بهتر کار می‌کنم
توانایی‌ها، امکانات و استعدادهای خود را از یاد ببرده‌اید به این امور بیشتر توجه کنید.	ترس از شکست
به عوامل موثر در ایجاد انگیزه توجه کنید. به موضوع مورد علاقه خود بپردازید.	نبودن علاقه به موضوع درسی، یا فردی خاص
وقتی که در اوج انرژی روزانه خود هستید، کاری را که مهم‌تر است انجام دهید، توجه داشته باشید که کار کنار گذاشته شده ممکن است حیاتی تر بوده باشد و با تأخیر آن خسارت بزرگی متحمل شوید.	عادت به انجام امور ساده و پیش پاافتاده در ابتداء و سپس به تعویق انداختن امور دشوار

برخی به اشتباہ گمان می کنند که برنامه ریزی مستلزم کوششی چند برابر است، توضیح زیر این باور غلط را رد می کنند:

### تلاش سخت، نه؛ آموزش هوشمندانه

این عنوان ممکن است تکراری به نظر آید لیکن چنین نیست فرض کنیم به یکی از دو نفر که قرار است درختی را قطع کنند اره یا تبری برند و به دیگری یک چکش و لو باله تیز داده شود. بدیهی است دومی چه تلاش سخت و خسته کننده‌ای در پیش خواهد داشت. بنابراین از هم‌اکنون با کاربرد روش‌های بررسی شده درست و هوشمندانه خود را همانگ کنید. بدون تردید موفقیت در انتظار شماست. بلی، تجربیات به روشنی نشان می دهد که با استفاده از روش‌های درست آموختن و در پیش گرفتن برنامه درستی از استراحت، کار، ورزش و تقدیمه به راحتی خواهید توانست جزو نفرات بالای کلاس خود باشید.

برای رسیدن به هدف مورد نظر اولین وسیله‌ای که به آن نیاز دارید مغز شماست. پژوهش‌های علمی نشان داده است که ما انسان‌ها به طور متوسط تنها از سه‌درصد (آری سه‌درصد) توان مغز خود استفاده می کنیم! تصور کنید اگر بتوانیم همگی این بهره‌وری را تنها به شش درصد ارتقای دهیم، دستاوردهای ذهنی ما به دو برابر افزایش خواهد یافت.

(پروفسور اونلی و دیگران، راز موفقیت از دیبرستان تا دانشگاه، متوجه: دکتر حسن فشارکیزاده)

هر برنامه ریزی موفق از اصول و قوانینی خاص اطاعت می کند. در کتاب *اعجاز لحظه‌ها* که راه کارهایی است در باب رسیدن به موفقیت، دکتر محمد رضا دادخواه تهرانی یکی از این اصول را این گونه بیان می کند:

### آهسته و پیوسته

باید بدانید که نباید همه نقشه و طرح خویش را یکباره بیاده کنید؛ بلکه باید آرام آرام به هدف بزرگ خویش دست یابید. مقصود این است که کار را از جای کوچک آغاز کنید، اما طرح و نقشه را بزرگ و وسیع در نظر بگیرید و راه رسیدن به هدف را آهسته و پیوسته طی کنید. سعدی در این باره سروده است: رهرو آن نیست که گه تن و گهی خسته رود در یادداشت‌های ناصرالدین شاه چنین آمده که وی در مسافرتی که به اروپا کرد، در بازدید خود از لندن با ملکه انگلستان تماس گرفت و از او علت موفقیت بانک انگلیس را در ایران پرسید. شاه گفت: روزی که این بانک در پایخت ایران شعبه باز کرد، یک رئیس، یک حسابدار و یک پیش خدمت پیش نداشت و با سرمایه کوچک مشغول کار شد. چطور در اندک زمانی، موفقیتی شایان به دست آورد و سود زیادی برد؟

ملکه پاسخ داد: ملت انگلستان هرگز اسرار و رازهای موفقیت خود را به ملل بیگانه نمی گویند، ولی من به پاس احترام شما در اینجا نکته‌ای را مذکور می شوام. ما مردم مغرب زمین بهخصوص مردم انگلستان همواره کار را از جای کوچک شروع می کنیم تا اگر سودی نبردیم راه بازگشت برایمان باز باشد و با دادن ضرر ناچیز نقشه را دگرگون کنیم، و اگر سود نبردیم فوری و وضع موجود را توسعه دهیم. ما در این خصیصه با شما شرقیان در نقطه مخالف قرار گرفته‌ایم.

چرا از برنامه ریزی استقبال نمی کنیم؟ یکی از پاسخ‌ها آن است که ارزش و قیمت را نمی دانیم. چرا ارزش زمانمان را نمی دانیم؟ این را اقای امیرحسین مظاہری سیف در کتاب *ثروت نامه‌ی پاسخ گفته‌اند*:

### کنتور عمر

بی‌تجهیز ما نسبت به زمان سه علت اصلی دارد: ۱. مجاورت دائم: ماهی تا در آب است از ارزش آب را نمی داند و وقتی ارزش آب را درک می کند که از آب ببروشن کنند، انسان نیز تا وقتی به کمبود وقت دچار نشود، ارزش آن را درک نمی کند.

۲. رایگان‌بودن: ما قدر امکاناتی که برای آن زحمت نکشیده‌ایم، یا بهای نپرداخته‌ایم، نمی دانیم. زمان نیز همین طور، غافل از این که اگر زمانی که به رایگان به دست آورده‌ایم به رایگان هم از دست بدهیم، چه خساراتی را باید تحمل کنیم، بهتر است شما به ساعت خود با دید کنتوری نگاه کنید که گذشت عمرتان را نشان می دهد.

۳. نبودن آموزش: از کسی که تا به حال برای استفاده بهتر از زمان، آموزش ندیده است، نمی توانیم توقیع داشته باشیم که وقش را هدر ندهد.

برخی از قواعد برنامه ریزی بسیار ساده اما پرفایده هستند مثل «اصل نوشتن» اگر باور ندارید این توضیح کوتاه را از کتاب مدیریت زمان نوشته لوتار. جی. سی ورت بخوانید:

برنامه‌هایتان را روی کاغذ بیاورید  
مهنم‌ترین قاعده در برنامه ریزی آن است که کارها را به نوشته درآورید، به این دلایل:  
۱. کنترل برنامه‌ها: فهرستی از کارهای در دست اقداماتان، اگر تنها در فکرتان باشد، بسیار دشوارتر است و به راحتی می‌توان ۲. کاهش بار از روی حافظه شمامست.  
۳. انگیزش درونی: برنامه نوشته شده دارای اثری روانی در تحریک انجام وظایف روزمره هدف‌مدارتر می‌شود و شما برای هنگام انجام وظایف روزانه تمايل بیشتری نشان خواهید داد.  
۴. تمرکز: با برنامه ریزی، امکان حواس‌پری کمتر وجود خواهد داشت.  
۵. بررسی: با این شیوه، بررسی نتایج و دست آوردهای روزانه آسان‌تر خواهد شد و وظایفی که هنوز انجام نشده‌اند، مورد توجه قرار می‌گیرد.



همه برنامه ریزی‌های کوتاه مدت باید در خدمت اهداف عالی ما باشند. در حقیقت، دستیابی به افق‌های بلند در گروه داشتن برنامه‌ای مناسب با آن اهداف است:

**برنامه‌ای برای زندگی**  
داشتن طرحی برای تمام عمر خیلی مهم‌تر و گستردتر از برنامه‌هایی است که شما برای گران‌ترین سفارش تخصیلی و حتی به دست اوردن یک حرفة به آن فکر می‌کنید. بنابراین از همین امروز و همین لحظه برای یک زندگی شاد، فعال و پر از موفقیت و کامیابی به طرح برنامه پیروزدیز. برای رسیدن به مقصد، به این نکات جهت برنامه ریزی برای تمام زندگی فکر کنید.

چه چیزهایی می‌توانند برای من آرماش و شادی را به ارمغان بیاورند؟

چه نوعی از زندگی کردن برای من مناسب‌تر است؟ در زندگی مایلیم شبیه چه کسی باشم؟ در زندگی به چه کسی دوست ندارم شبیه باشم و مثل او زندگی کنم؟

برای رسیدن به زندگی دلخواهیم چه کارهایی باید انجام دهم؟ موفقیت اجتماعی من در کجاست؟

(بیش از ۱۰۰ قانون طلایی و ۱۰۰۰ نکته مهم برای نمره ۲۰، ص ۱۹۹)